

Ülevaade arengukava 2011-2014 täitmisest

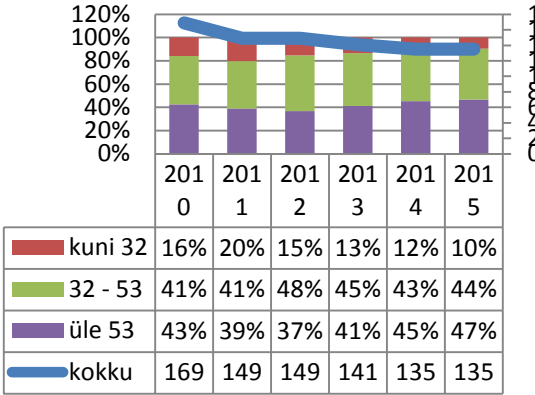
I Õppeasutuse tasand

	Tegevus- või tulemusnäitaja	Meetod/Indikaator
1	Vt eelmine arengukava Arengukava eesmärkide täitmine Siht: arengukava eesmärgid on täidetud Tulemus: Arengukava eesmärgid on täidetud hinnanguliselt 80 % osas	Arengukava eesmärgid on suures osas täidetud: igal aastal analüüsiti tegevusaruannet, koostati tegevuskava täitmise analüüs ja perioodi lõpuks 2014 sisehindamise aruanne. Paindlikeks õppevormideks ja paindlikuks lähenemiseks õppetöös on koolipõhine ja töökohapõhine õpe, mille osakaalud on tasakaalustunud 85:15 juures; töökohapõhises õppes 4 eriala, VÕTA on rakendunud kõigile soovijaile ja kõigil erialadel. Kool osales „Kutseõppes õpingud katkestanute jätkuõppe programmis „KUTSE““, kus õppis 13 õppijat.
2	Eelarve täitmine Siht: hälve mitte suurem kui 10% planeeritud aasta keskmisest kassajäägist Tulemus: Hälve normi piires	Eelarveliste ressursside kasutamine oli optimaalne – majandamise artiklid jäid planeeritud piiridesse. Igale aastal teostati eelarve monitooring, hinnati maksete otstarbekust, planeeriti investeeringuid, toimus pidev kulude-tulude analüüs. Kool täitis planeeritud eelarve ja tuli eelarvega toime ilma välisabita. 2014. saime eraldada vahendeid preemiafondi.
3	Õpilaste ja õpetajate suhtarv Siht: 20 õpilast õpetaja kohta on saavutatud	Keskmiselt 24 õpilast õpetaja kohta, EHISe andmetel: 2011 - 25 /meie andmed 22 õpilast õpetaja kohta 2012 - 23/21 2013 – 22/20 2014 – 22/19 Arvestada tuleb asjaoluga, et EHIS kajastab hetkeolukorda, aga loogiliselt tuleb arvestada ametikohti aastas tarifitseeritavate tundide alusel arvestatud töökohtade järgi.
4	Arvutitega varustus Siht 1 arvuti 10 õpilase kohta on veel täitmata, aga lähedal Hetkel statistiliselt 1 arvuti iga 12 õpilase kohta, praktiliselt 1 arvuti 9 koolis kohapeal õppetöös osaleva õpilase kohta, siht täidetud.	Õpilastele on tagatud võimalus kasutada 72 arvutit 3 arvutiklassis (ainult õppetundides) ning 16 arvutit raamatukogus. Arvestades sellega, et igal ajahetkel on praktiliselt majast väljas 9-10 rühma keskmiselt, on arvuteid keskmiselt õpilaste kasutuses 1 arvuti iga 9 õpilase kohta.
5	Õpilaskodu Siht rahul või väga rahul 75% õpilastest õpilaskoduga, on täitmata	Keskmiselt 56% õpilastest hindab õpilaskodu elamistingimusi kui head või väga head: 2010- 52% 2011- 52% 2012-62% 2013-58%
6	Riikliku koolitustellimuse täitmine	RKT täitmine koolis (v.a kodumajandus) on

	Siht täidetud va 2014, kus kõige madalam oli kaubanduse valdkonnas 89%, teised 99,3 ja 98,9%. Kaubanduse koolitustellimust vähendasime.	planeeritu piires ja ületab riiklikku sihti 100%: 2011 – 101% 2012 – 107% 2013 – 107% 2014 – 97,5%
7	Avalikkussuhted (kajastatus meedias) Siht täidetud ja ületatud	Kooli maine on tõusvas trendis nii õpilaste kui töötajate hulgas. 70% (2013) õpilastest peab kooli mainet väga heaks. Kokku aastas keskmiselt juba üle 50 meediakajastuse; siht 20 meediakajastust on täidetud.

II Personali tasand

	Tegevus- või tulemusnäitaja	Meetod/Indikaator
1	Töötajate rahulolu ümber sõnastatud kui „Töötajate üldise rahulolu keskmine“ Siht (hälve ei tohi olla suurem kui 10% aastate keskmisest) on täidetud.	Personali rahulolu vastab indikaatorile – rahulolu summaarne aastate keskmine 75%.
2	Töötajate kvalifikatsioon Siht 90% vastab kvalifikatsioonile on täidetud ja ületatud kutseeksamite sooritamise osas.	2014.a novembri seisuga vastab kvalifikatsiooni-nõuetele 100% kutseõpetajatest ja 97% üldharidusainete pedagoogidest. Hetkel töötab üks kvalifikatsioonile mittevastav õpetaja ja ei õpi edasi. Kutseõpetajatest on 87% kõrgharidusega, 13 õpetajat on sooritanud kutseeksami oma erialal ja 1 kutseõpetaja omab kutseõpetaja kutsetunnistust.
3	Täienduskoolituste ja stažeerimiste arv töötaja kohta Siht 40 koolitustundi aastas õpetaja kohta täidetud	Keskmiselt 80 tundi osalenu kohta, ületab planeeritud indikaatorit ehk 40 koolitustundi aastas osalenu kohta.
4	Projektides osalevate töötajate arv Siht 50% õpetajatest osaleb vähemalt kord kolme aasta jooksul projektis on täidetud	Projektitegevuses osales keskmiselt aastas 18 õpetajat. 2013/14 on välislähetuses käinud projekti raames 10 õpetajat/töötajat ja õppekavade projektis osalenud vähemalt 20 õpetajat. 2012/13 õppeaastal käis projektide raames välislähetusel 14 õpetajat ja 2011/12 välislähetuses 12 õpetajat-töötajat, lisaks need, kes olid kohapeal projektitööga seotud. Õppekavade uuendamise projektis osales 62 töötajat ca 3000 töötunniga 2013/14 õppeaastal algusest 2014 sügiseni.
5	Osalus aine- ja kutsealastes komisjonides, liitudes, ühingutes. Siht täidetud – kõikide valdkondade õpetajad ja juhtivad töötajad on oma töövaldkonnas aktiivsed liikmed neid puudutavates ühendustes ja tööühmades	Kool on arvestatav partner ja liige 25 ühiskondlikes koolivälistes organisatsioonides, nagu EHRL, EKL, EKEL, EPÜ, EVEA, ETHL, Leivaliit, Kutsekoda, Eesti Pagarite Selts, Eesti Toiduliit jne. Samuti kuulub kool Euroopa Hotelli-ja Turismikoolide Liitu (AEHT), mille põhitegevus on selles valdkonnas koolide kogemuste vahetamine ja võrdlemine ning konkurentsivõimelise õppe arendamine liikmeskoolides. Juhtivtöötajad osalevad kaks korda aastas toimuvatel EKEÜ seminaridel. Direktor on EKEÜ juhatuse liige.
6	Pedagoogide vanuseline jaotuvus Sihiks seire ja kolmandikkude tasakaal Siht (kolmandik noori, keskealisi ja kogenuid) on	Kooli personal vanuse järgi:

	<p>täitmata noorte õpetajate osas. Kokku on lepitud, et oluline on omada kogenuid pedagooge, sest näiteks kutseõpetaja sisenemine koolitöösse saab toimuda enamasti vaid töökogemuse olemasolul, mis eeldab, et sisenemisvanus on juba kuskil 28 eluaasta paiku. Seepärast on selline vanuseline jaotus meile aktsepteeritav.</p>	<p style="text-align: center;">vanuseline struktuur 2010 - 2015</p>  <table border="1" data-bbox="869 504 1372 739"> <thead> <tr> <th></th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>kuni 32</td> <td>16%</td> <td>20%</td> <td>15%</td> <td>13%</td> <td>12%</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>32 - 53</td> <td>41%</td> <td>41%</td> <td>48%</td> <td>45%</td> <td>43%</td> <td>44%</td> </tr> <tr> <td>üle 53</td> <td>43%</td> <td>39%</td> <td>37%</td> <td>41%</td> <td>45%</td> <td>47%</td> </tr> <tr> <td>kokku</td> <td>169</td> <td>149</td> <td>149</td> <td>141</td> <td>135</td> <td>135</td> </tr> </tbody> </table>		2010	2011	2012	2013	2014	2015	kuni 32	16%	20%	15%	13%	12%	10%	32 - 53	41%	41%	48%	45%	43%	44%	üle 53	43%	39%	37%	41%	45%	47%	kokku	169	149	149	141	135	135
	2010	2011	2012	2013	2014	2015																															
kuni 32	16%	20%	15%	13%	12%	10%																															
32 - 53	41%	41%	48%	45%	43%	44%																															
üle 53	43%	39%	37%	41%	45%	47%																															
kokku	169	149	149	141	135	135																															
7	<p>Töölt lahkunud pedagoogide osakaal pedagoogide üldarvust Siht 9% saavutatud. Eesmärk 9% on hetkel saavutatud, aga stabiilsust ei ole.</p>	<p>Töölt lahkunud pedagoogid kalendriaastal¹: 2011 – 15% 2012 – 13% 2013 – 20% 2014 – 9%</p>																																			

III Partnerite tasand

	Tegevus- või tulemusnäitaja	Meetod/Indikaator
1	<p>Huvigruppide rahulolu Siht täitmata küsitluse näol, kuid kõikide valdkondade esindajad on kutsutud praktikakonverentsidele, juhendajate infopäevadele, kaasatud õppekavade arendusprotsessi ja õppetöösse st tagasiside on saadud ja arvesse võetud</p>	<p>Perioodil 2011–2014 pole tööandjate ega lastevanemate rahuloluküsitlusi läbi viidud. Koolivälised huvigrupid olid kaasatud kooli/ õppekavarühmade töösse järgmiste tegevuste kaudu: praktikakorraldus, sh praktika hindamine, praktikabaaside atesteerimine, töökohapõhise õppe korraldamine, õppekäigud ettevõtetesse, praktikud õppetöös, kutse- ja erialaeksamite, konkursside läbiviimine, koolitusruumi ja <i>catering</i>-teenuse pakkumine. Kooli nõunike kogu sai uue liikme, Eesti Pagarite Seltsi esindaja.</p>
2	<p>Atesteeritud praktikabaaside arv Siht täitmata 90%, kuid loobutud statistika pidamisest just praktikabaaside kiire vaheldumise tõttu</p>	<p>Koolil on aktsepteeritud partneritena üle saja (2014) praktikabaasi. Oluline tingimus, mida jälgitakse õpetajate poolt, on, et õpilane saaks praktikabaasis eesmärgikohast praktikat.</p>
3	<p>Kaasatud koostööpartnerite arv Siht kaasata koostööpartnereid igalt tasandilt on saavutatud</p>	<p>Oluline on, et õppetöö läbiviimiseks on piisav arv koostööpartnereid igalt tasandilt: olulised on olnud koolile Lasnamäe Linnaosa Valitsuse karjääripäev, Teeviit, piirkondlikud karjäärimessid, lahtiste uste päevad, üldhariduskoolide ekskursioonid Tekos, tugikeskuse koostöö sotsiaalametitega (üldhariduskoolid, KOV), õpilaskodu ristkasutus teiste kutsekoolidega. Teko õpetajad osalevad VÕTA regionaalse võrgustiku töös, ainelitutes) ning SA Innove koordineeritud koostöövõrgustikes ja projektides (partnerkoolid, riigi tasand). Iga-aastased annetused õpilastööde näol</p>

¹ Töölepingu alusel töötavad pedagoogid

(kolmas sektor).

IV Õpilase tasand

	Tegevus- või tulemusnäitaja	Meetod/Indikaator																																																												
1	Nominaalajal lõpetanute protsent Siht 70% lõpetajatest on täitmata	49% õpilastest lõpetavad nominaalajal, 2011 – 49% 2012 – 47% 2013 – 49% 2014 – 50%																																																												
2	Väljalangevuse näit Riiklik siht ≤12% täitmata	2011 - 23% 2012 - 30% 2013 - 27% 2014 – 31% Sihti (10% aastaks 2015) pole võimalik täita. Õpilaste toetamiseks, eelkõige väljalangevuse vähendamiseks, viis kool 2011-2013 läbi tugisüsteemi loomise projekti „Toetav Teko“(ESF projekt) ja on tööle võtnud tugispetsialistid. Tugikeskuse töötajad koostasid kasvatustöö 3 sekkumisplaani: põhjuseta puudumiste, õppevõlgnevuste ning hariduslike erivajaduste puhuks. Õpetajatel on olnud aastatel 2011-2013 mitmeid võimalusi osaleda koolitustel, nt koolitus rühmajuhendajatele, HEV ja selle käsitlemise võimalused, konfliktsituatsioonid ja nende lahendused jne.																																																												
3	Kutseeksami sooritanute osakaal eksami sooritanutest Riiklik siht ≥70% ja kooli siht 80% täidetud Kuna EHS ei kajasta täpset statistikat (kutseeksami sooritanute osakaal hetkel lõpetanute arvust, kes saavad sooritada), siis indikaator ümber nimetatud: Kutseeksami sooritanute osakaal eksamile registreerunutest.	<table border="1"><thead><tr><th>Kutseeksamil osalemine²</th><th>2011</th><th>2012</th><th>2013</th><th>2014</th></tr></thead><tbody><tr><td></td><td>82%</td><td>81%</td><td>99%</td><td>85%</td></tr><tr><td>kokk (I ja II tase)</td><td>86%</td><td>89%</td><td>98%</td><td>95%</td></tr><tr><td>hotelliteenindaja</td><td>89%</td><td>100%</td><td>100%</td><td>100%</td></tr><tr><td>kelner</td><td>84%</td><td>100%</td><td>95%</td><td>93%</td></tr><tr><td>müüja</td><td>91%</td><td>96%</td><td>100%</td><td>93%</td></tr><tr><td>Puhastusteenindaja-juhendaja tase 4</td><td></td><td></td><td>80%</td><td>-</td></tr><tr><td>puhastustööde juht tase 5</td><td></td><td></td><td></td><td>58%</td></tr><tr><td>abikokk</td><td></td><td></td><td>100%</td><td>-</td></tr><tr><td>lapsehoidja</td><td></td><td>0%</td><td></td><td>-</td></tr><tr><td>pagar</td><td>100%</td><td>100%</td><td></td><td>100%</td></tr><tr><td>kondiiter</td><td>67%</td><td></td><td></td><td>67%</td></tr></tbody></table>	Kutseeksamil osalemine ²	2011	2012	2013	2014		82%	81%	99%	85%	kokk (I ja II tase)	86%	89%	98%	95%	hotelliteenindaja	89%	100%	100%	100%	kelner	84%	100%	95%	93%	müüja	91%	96%	100%	93%	Puhastusteenindaja-juhendaja tase 4			80%	-	puhastustööde juht tase 5				58%	abikokk			100%	-	lapsehoidja		0%		-	pagar	100%	100%		100%	kondiiter	67%			67%
Kutseeksamil osalemine ²	2011	2012	2013	2014																																																										
	82%	81%	99%	85%																																																										
kokk (I ja II tase)	86%	89%	98%	95%																																																										
hotelliteenindaja	89%	100%	100%	100%																																																										
kelner	84%	100%	95%	93%																																																										
müüja	91%	96%	100%	93%																																																										
Puhastusteenindaja-juhendaja tase 4			80%	-																																																										
puhastustööde juht tase 5				58%																																																										
abikokk			100%	-																																																										
lapsehoidja		0%		-																																																										
pagar	100%	100%		100%																																																										
kondiiter	67%			67%																																																										
4	Õpilaste üldine rahulolu keskmine Siht õpilaste rahulolu keskmine ületab	Aastate summaarne keskmine on 83%.																																																												

² Sooritanute osakaal eksamil osalenutest

	indikaatorit 75%.	
5	Projektides osalevate õpilaste arv Siht arvuliselt saavutatud, kuid polnud kaasatud kõik õpperühmad	Keskmiselt osales 20 õpilast õppeaastas, kuid mitte igast õpperühmast. Valiku tegemisel kaasati õpilasi kõikidest õppekavariühmadest ja erialati proportsionaalselt.
6	Õpilaste arv Siht oktoobri seisuga 1050 õpilase tase on täidetud	Õppijate arv on stabiilne ja viimasel kolmel aastal ületanud planeeritud RKTd. Õpilaste arv oktoobri seisuga: 2010/2011 – 1244 õpilast, vastuvõtt – 436 2011/2012 – 1160 õpilast, vastuvõtt – 554 2012/2013 – 1131 õpilast, vastuvõtt – 595 2013/2014 – 1048 õpilast, vastuvõtt – 473 Oleme vähendanud vastuvõttu, et mitte liialt ületada koolituskohtade täituvust valdkonnas, kuna nõuab eelarvelist lisaressurssi. Hetkel saavutatud aktsepteeritav koolituskohtade täituvus vt joonis 2.
7	Edasiõppijad ja lõpetanute tööle rakendumine Riiklik siht $\geq 70\%$ täidetud, kooli siht 80% täitmata töölerakendumise aspektis Edasiõppijate siht 15% täidetud va 2013 (vastajate arv väiksem)	Lõpetanute tööle rakendamise ja edasiõppijate andmed ei ole täpsed, kuna 9-19% vilistlaste kohta andmed puuduvad. Tööle rakendumise % vastanutest (vastajaid üldse lõpetanutest %): 2010 – 67% (89%) 2011 – 74% (87%) 2012 – 79% (91%) 2013 – 71% (81%) 2014 – 72% (80%) Edasiõppijad + õpivad ja töötavad 2010 – 11+7% = 18% 2011 – 8+13% = 21% 2012 – 9+7% = 16% 2013 – 6+8% = 14% 2014 – 5+10% = 15%